



Conseils & Formations

L.P.C.

Laurent Poussier Conseils

<b>CONSOLIDATION DES FONDAMENTAUX DE GESTION POUR PILOTER Assembler les chiffres pour décider et préparer le pilotage structuré</b>	
<b>Public</b>	Dirigeant de TPE artisanale Commerçant, profession libérale Dirigeant salarié Entreprise déjà structurée (hors auto-entrepreneur)
<b>Prérequis</b>	<p>Cette formation est exclusivement destinée aux dirigeants ayant déjà suivi :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lecture et analyse d'un bilan</li><li>• Maîtriser pour mieux anticiper (compte de résultat)</li><li>• Prévoir pour gouverner (prévisionnel)</li><li>• Sécuriser sa trésorerie au quotidien</li></ul> <p>Il ne s'agit pas d'une formation d'initiation.</p> <p>Le stagiaire doit déjà :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprendre les grandes masses d'un bilan et d'un CR</li><li>• Connaître la notion de seuil de rentabilité</li><li>• Avoir réalisé ou analysé un prévisionnel</li><li>• Être capable de lire un tableau de trésorerie</li></ul> <p><b>Prérequis opérationnel recommandé :</b> apporter si possible un extrait des documents de l'entreprise (bilan/CR N-1/N ou N, tableau de trésorerie, prévisionnel existant). À défaut, la transposition sera réalisée à partir d'estimations guidées.</p>
<b>DISPOSITIONS PRATIQUES</b>	Formation individualisée – en présentiel
<b>Modalités et délai d'accès</b>	Inscription via mail ou téléphone : au minimum 15 jours avant le démarrage de la session
<b>Présentation générale</b> (problématique, intérêt)	<p>Après avoir appris à lire séparément un bilan, un compte de résultat, un prévisionnel et un tableau de trésorerie, une difficulté apparaît souvent :</p> <p>Les dirigeants savent analyser un document... mais peinent à relier les informations entre elles.</p> <p>Or piloter une entreprise ne consiste pas à lire des chiffres isolés, mais à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprendre les enchaînements</li><li>• Identifier les causes profondes</li><li>• Anticiper les tensions</li></ul>



Conseils & Formations

L.P.C.

Laurent Poussier Conseils

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Transformer l'analyse en décisions concrètes</li></ul> <p>Cette journée de consolidation permet d'assembler les fondamentaux pour entrer dans une logique de pilotage.</p> <p>À travers un cas concret d'entreprise artisanale (Coloris Pro – entreprise de peinture), les participants vont :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Relier performance, structure et trésorerie</li><li>• Identifier des signaux d'alerte simples</li><li>• Structurer des décisions opérationnelles</li><li>• Poser les bases d'un suivi régulier orienté action</li></ul> <p><b>Transposition directe au cas du dirigeant</b> afin d'aboutir à des décisions et contrôles applicables dès le retour en entreprise.</p> <p>Grâce à la certification Qualiopi, cette formation est finançable par votre OPCO. L.P.C. assure l'accompagnement administratif complet.</p>
<b>Objectifs</b>	<p>À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Relier compte de résultat, bilan, prévisionnel et trésorerie dans une logique cohérente</li><li>• Identifier des signaux d'alerte structurants</li><li>• Calculer et interpréter un BFR simplifié</li><li>• Analyser un résultat "artificiellement rassurant"</li><li>• Traduire une analyse financière en décisions concrètes</li><li>• construire une grille de contrôle personnalisée (données, fréquence, seuils) préparant le pilotage</li></ul>
<b>Contenu de la formation</b>	<p><b>Matinée (9h00 – 12h30)</b></p> <p><b>1) Introduction – Logique d'assemblage</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Les 3 questions du dirigeant : gagner / être solide / tenir</li><li>• Méthode : lecture rapide → signaux d'alerte → causes → décisions → contrôles</li><li>• Présentation du cas fil rouge et des annexes</li></ul> <p><b>2) Compte de résultat – Diagnostic orienté décisions</b></p>



- Lecture “dirigeant” du CR : marge, charges fixes, résultat, dépendance au volume
  - Identification des zones vert/orange/rouge
  - Focus pédagogique : résultat pouvant être “trompeur” (ex. effet de variation de stocks)
  - Sortie attendue : 3 décisions de rentabilité à 90 jours
- Cas fil rouge :** Coloris Pro (Annexe CR + SIG)  
**Transposition :** lecture guidée du CR du stagiaire (ou grille d’estimation si documents non disponibles)

### 3) Bilan – FR / BFR / Trésorerie nette

- Lecture structurelle : actif/passif, dépendances, financement
  - Calcul simplifié du BFR et interprétation : exploitation vs structure
  - Identifier le facteur principal de fragilité (clients, stocks, dettes court terme, investissement)
- Cas fil rouge :** Coloris Pro (Annexe Bilan)  
**Transposition :** calcul/estimation du BFR du stagiaire + identification de 2 leviers immédiats

### Après-midi (14h00 – 17h30)

### 4) SIG – Comprendre où se crée (ou se perd) la valeur

- Lecture mécanique : marge, valeur ajoutée, EBE, REX
  - Mettre en évidence une dérive de marge ou de structure de coûts
  - Lien avec capacité d’autofinancement (capacité à investir et absorber un imprévu)
- Cas fil rouge :** Coloris Pro (Annexe SIG)  
**Transposition :** repérage de 2 indicateurs “vitalité économique” sur l’entreprise du stagiaire

### 5) Trésorerie – Lire la réalité mensuelle et les décalages

- Résultat ≠ trésorerie : rôle du BFR et des décalages d’encaissement
  - Identification des mois rouges/oranges + causes probables
  - Leviers : acompte, facturation, relance, négociation, arbitrages
- Cas fil rouge :** Coloris Pro (Annexe Trésorerie)  
**Transposition :** identification des mois critiques du stagiaire + construction d’un “radar” simple

### 6) Prévisionnel – Anticiper, contrôler, sécuriser



Conseils & Formations

L.P.C.

Laurent Poussier Conseils


	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hypothèses à risque : volume, marge, charges fixes, délais clients, saisonnalité</li><li>• Méthode : hypothèse → preuve → donnée de contrôle → seuil (orange/rouge)</li></ul> <p><b>Cas fil rouge :</b> Coloris Pro (Annexe Prévisionnel) <b>Transposition :</b> sélection des 5 hypothèses les plus critiques pour l'entreprise du stagiaire + contrôles associés</p> <p><b>7) Évaluation et clôture</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Quiz / questions de mise en situation</li><li>• Formalisation : 3 décisions prioritaires + 5 contrôles mensuels personnalisés</li><li>• Évaluation à chaud</li></ul>
<p><b>Modalités pédagogiques</b></p>	<p><b>Moyens pédagogiques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Supports pédagogiques (Powerpoint et livret) ;</li><li>• Matériel de vidéo projection ;</li><li>• Élément comptable du stagiaire (propre à l'entreprise) pour effectuer des cas concrets</li><li>• Salles.</li></ul> <p><b>Méthodes :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Théorique</li><li>• Active</li></ul> <p><b>Modalités :</b> Présentiel</p> <p>Point en amont de la formation avec restitution du besoin client. Point en fin de journée de formation, recueil des impressions, régulation sur les autres journées en fonction de l'évolution pédagogique. Évaluation à chaud en fin de formation, débriefing sur l'écart éventuel, formalisation d'une régulation sur les points soulevés.</p>
<p><b>Moyens d'encadrement de la formation</b></p>	<p>L'OF s'engage à adapter chaque formation aux besoins réels du stagiaire. L'animation est basée sur une pédagogie active, avec des exercices pratiques et personnalisés qui permet l'ancrage en temps réel.</p> <p>Cette animation s'appuie sur une alternance d'exposés théoriques et pratiques. Vidéo-projection. Support de cours délivré à chaque participant. Travaux pratiques.</p>



Conseils & Formations

L.P.C.

Laurent Poussier Conseils

<b>Compétences / Capacités professionnelles visées</b>	<p>À l'issue de la formation, le stagiaire sera en capacité de :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- lire un ensemble financier de manière systémique,</li><li>- identifier un déséquilibre structurel et/ou un BFR excessif,</li><li>- relier performance, structure et trésorerie,</li><li>- définir des décisions concrètes et hiérarchisées,</li><li>- construire une grille de contrôle personnalisée (données, fréquence, seuils).</li></ul>
<b>Durée</b>	<p>Durée totale : 1 jour soit 7 heures Adaptable en demi-journées selon les disponibilités du stagiaire</p>
<b>Dates</b>	<p>Dates à convenir avec le client</p>
<b>Lieu(x)</b>	<p>Dans les locaux du stagiaire</p>
<b>Coût par participant</b>	<p>Prix : A partir de 560€ HT (80€/h)</p>
<b>Accessibilité</b> 	<p>Un entretien préalable sera mis en place pour aménager au mieux la formation avec votre handicap. Nos intervenants savent adapter leurs méthodologies pédagogiques en fonction des différentes situations d'handicap. Contact référent handicap : Laurent Poussier, <a href="mailto:laurent.poussier.conseils@gmail.com">laurent.poussier.conseils@gmail.com</a></p>
<b>Restauration</b>	<p>Non concerné</p>
<b>Hébergement</b>	<p>Non concerné</p>
<b>Responsable de l'action, Contact</b>	<p>Laurent Poussier, <a href="mailto:laurent.poussier.conseils@gmail.com">laurent.poussier.conseils@gmail.com</a> / 06.43.56.47.89.</p>
<b>Formateur /trice</b>	<p>La formation doit être placée sous le contrôle d'un formateur qui intervient effectivement dans le processus d'acquisition des compétences. Il doit avoir des qualités en adéquation avec le domaine concerné et agir pour le compte d'un organisme de formation déclaré.</p>



Conseils & Formations

**L.P.C.**

**Laurent Poussier Conseils**

<b>Suivi de l'action</b>	Mise en place d'outils permettant de vérifier la réalité du suivi de la formation par les stagiaires ( <i>émargement par les stagiaires et le formateur</i> ) Une attestation de compétences sera remis à chaque stagiaire
<b>Evaluation de l'action</b>	Evaluation sur le degré d'acquisition des compétences ( <i>tests, examens</i> ) Evaluation de la prestation de formation « <b>à chaud</b> » ( <i>tour de table, cible, bilan écrit...</i> ).
<b>Indicateurs de résultats et de performance</b>	Nombre de stagiaires inscrits sur l'année en cours : Nombre de formations : Taux de satisfaction : Taux de réussite aux évaluations des acquis :  * Les données seront mises à jour prochainement